



جامعة نايف العربية
للعلوم الأمنية
NAIF ARAB UNIVERSITY
FOR SECURITY SCIENCES
تأسست ١٩٧٨ Est. 1978

إستراتيجية NAUSS - 2029

المصادر الأساسية والثانوية لبناء إستراتيجية الجامعة 2025 - 2029

في إطار إعداد خطة الجامعة 2025 - 2029 ، أجرينا تقييم شامل للوضع الراهن من خلال عقد اجتماعات داخلية للاطلاع على رؤى مختلف فئات منسوبي الجامعة. كما تعرفنا على آراء أهم فئات المستفيدين من الجهات والمؤسسات والهيئات ذات العلاقة بالمجال الأمني.

ولضمان مواهمة استراتيجيتنا مع الرؤية المستقبلية للأمن. تم التواصل مع العاملين في القطاع الخاص ومناقشة عدد من الشخصيات البارزة في مجال العلوم الأمنية، بهدف التعرف على التحديات الحالية والمستقبلية،

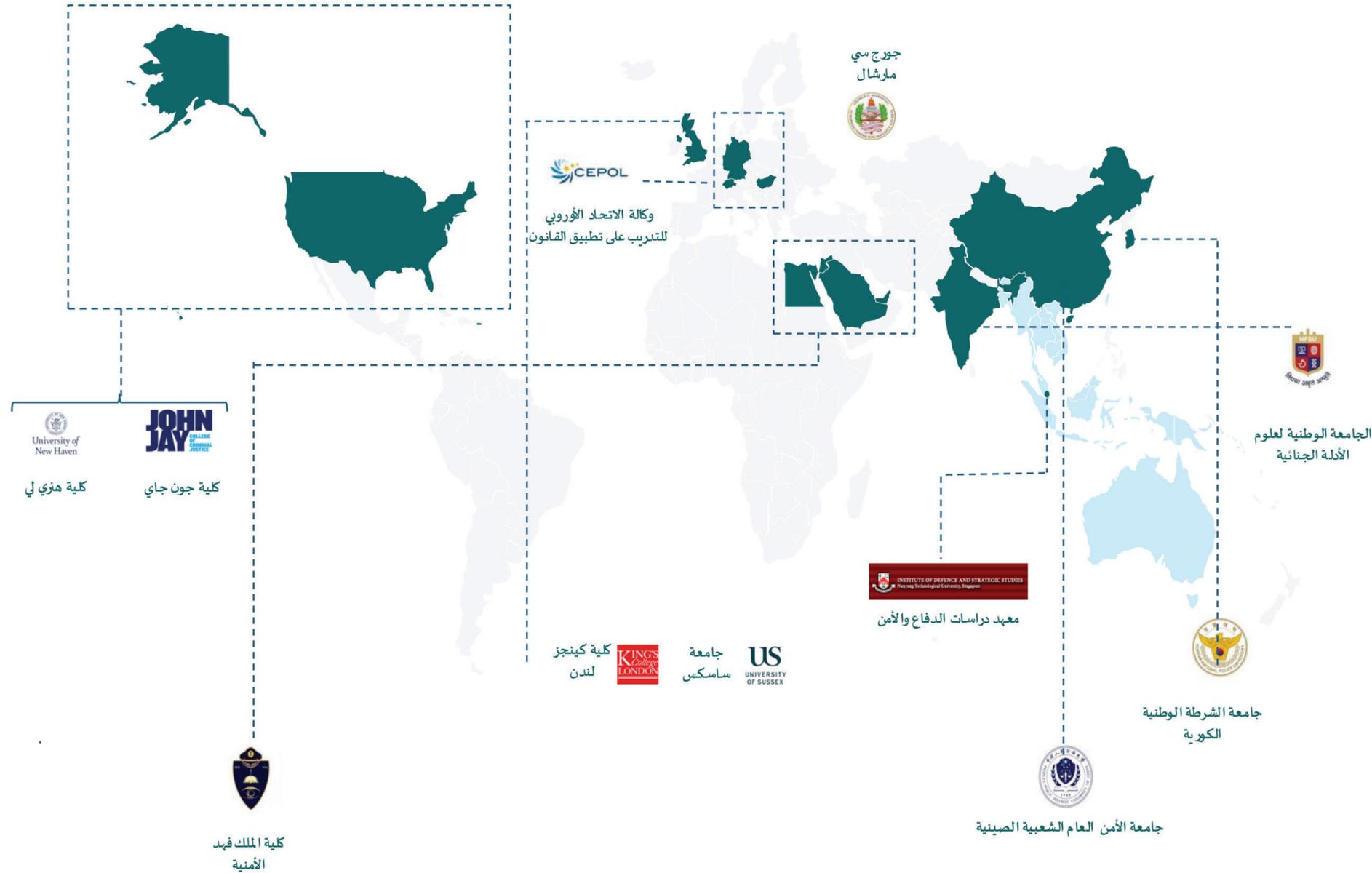
كما حصلنا على متطلبات الجهات التنظيمية والإشرافية للاستفادة منها في تطبيق أهم وأفضل المعايير المحلية والدولية .

استخلصنا أهم الدروس المستفادة من المؤسسات النظيرة في منطقة الشرق الأوسط وأوروبا والولايات المتحدة، مما ساهم في إجراء مقارنة معيارية دولية.

واعتمدنا على تحليل أهم التقارير الصادرة على المستوى الدولي مما ساعدنا في بناء استراتيجيتنا بشكل مدروس ومنهجي.



تمت مراجعة ودراسة عدد من الجهات النظرية والجامعات حول العالم بما في ذلك المؤسسات الرائدة في دول مجموعة العشرين، وأوروبا، وآسيا



بعض جهات المقارنة المرجعية

كلية الملك فهد الأمنية

كلية هنري لي

كلية جون جاي

CEPOL

جورج سي مارشال

King's College

جامعة ساسكس

معهد دراسات الدفاع الوطني

NFSU, India

جامعة الشعب الصيني للأمن العام

جامعة الشرطة الكورية

أهم التهديدات الأمنية والموجهات للخطة الاستراتيجية

أمثلة على بعض التقارير التي تم تحليلها والصادرة عن المؤسسات الدولية الأكثر موثوقية لتحديد أهم التهديدات الأمنية



تقرير مكتب الأمم المتحدة
المعني بالمخدرات والجريمة
عن المخدرات والجريمة



تقرير المنتدى الاقتصادي
العالمي عن تأثير التقنيات
الناشئة



تقرير الأمم المتحدة عن
التوجهات الأمنية العالمية



تقرير الإنتربول عن
التحديات الأمنية الكبرى



تقرير مجموعة العشرين
حول جدول أعمال عام
2030م الذي يتضمن
مكافحة الفساد



الجريمة المنظمة والعبارة للحدود



مهددات الأمن الوطني



الجرائم السيبرانية



المخدرات



الجرائم الاقتصادية



مجالات التهديد الرئيسية

أهم التهديدات الأمنية والموجهات للخطة الاستراتيجية

الوقاية بدلا من الاستجابة

التركيز على الوقاية من الجريمة بدلا من الاستجابة لها بعد وقوعها يعد أحد أهم التوجهات الحديثة في مجال العلوم الأمنية لمنع الجريمة قبل وقوعها يمثل تحولا في إستراتيجيات الأمن للمساهمة في رفع مستوى جودة الحياة وتحقيق أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، من خلال دعم اتخاذ القرار الأمني المبني على البيانات وتوظيف التطورات التقنية لهذا الغرض.

التقنيات الناشئة والذكاء الاصطناعي

سيكون للتطورات التقنية تأثير عظيم على شكل الأمن في المستقبل حيث توفر فرص كبيرة للحد من الجريمة وفي ذات الوقت ستوفر تحديات في حال استغلالها الاستغلال السيء من قبل العصابات الإجرامية سنركز على التقنيات الناشئة والذكاء الاصطناعي في كافة أعمالنا من خلال برامجنا الأكاديمية والتدريبية والدراسات والبحوث وسننشئ لهذا الغرض مركز متخصص.

الرؤية والأهداف والممكنات لخطة الجامعة 2029



الرؤية المؤسسة الأولى في إعداد القادة والخبراء العرب في المجالات الأمنية

العلاقات الخارجية

ترسيخ مكانة الجامعة
كمرجعية عربية
وكشريك موثوق في
مجال العلوم الأمنية



التدريب

تقديم تدريب نوعي لتعزيز
جاهزية القدرات الأمنية
البشرية على مواجهة
التحديات المستقبلية



البحث العلمي

إجراء أبحاث ودراسات مبتكرة
تسهم في توفير حلول
تطبيقية وتؤثر في صنع
السياسات الأمنية العربية



التعليم

تحقيق التميز في
التعليم الأمني



التحول الرقمي والعمليات القائمة على البيانات

الاستدامة المالية

التطوير الإداري ومواءمة الهيكل التنظيمي مع الاحتياجات الإستراتيجية

تعزيز الحوكمة

الممكنات

التعليم في الخطة الاستراتيجية 2029

الهدف العام



تحقيق التميز في التعليم العالي الأمني



استقطاب أعضاء هيئة تدريس
مميزين يمتلكون الخبرة الميدانية
والمهنية

تقديم برامج نوعية ذات جودة عالية
توائم احتياجات المستفيدين



تطوير البيئة التعليمية لدعم التميز
الأكاديمي

تعزيز تجربة الطالب ودعم الابداع
والابتكار



الأهداف الإستراتيجية

نسعى لتحقيق التميز في التعليم العالي الأمني من خلال تنفيذ العديد من المبادرات الاستراتيجية لضمان جودة البرامج التعليمية وإطلاق برامج جديدة تتوافق مع احتياجات المستفيدين في مجالات ذات أولوية. كما سنعمل على تنويع طرق تنفيذ البرامج لخدمة شريحة أوسع من المستفيدين.

كما سيكون هناك بناء لشراكات تعليمية فعالة مع مؤسسة عالمية مميزة لتقديم برامج مشتركة ولتبادل الأساتذة والطلاب، بهدف تعزيز خبرات التعلم وإثراء التجربة الأكاديمية. بالإضافة إلى ذلك سنركز على دعم استقطاب واستبقاء أعضاء هيئة تدريس مميزين يجمعون بين الخبرة العملية والعلمية وتوفير خدمات التطوير المهني اللازمة لهم.

كما سنولي أهمية كبيرة للجانب التطبيقي من خلال توفير فرص التطوير المهني والتدريب التعاوني للطلاب، مما يمكنهم من اكتساب المهارات العملية التي يحتاجونها في سوق العمل.

ومن بين المبادرات المهمة، إطلاق برنامج لاستقطاب طلبة متميزين من الدول العربية، وتقديم برامج تيسير مالي للطلبة، وتوفير المنح الدراسية بالشراكة مع القطاعين غير الربحي والخاص.

كما سنرفع مستوى الخدمات المقدمة لنضمن تجربة مميزة للطلبة، مما يعزز من رضاهم ويشجعهم على تحقيق أهدافهم الأكاديمية، وسنضمن إلمام الطلبة باستخدام التقنيات الحديثة بحسب طبيعة برامجهم المختلفة، مما يساهم في إعدادهم لمواجهة تحديات المستقبل.



البحث العلمي في الخطة الاستراتيجية 2029

الهدف العام



إجراء أبحاث ودراسات مبتكرة تسهم في توفير حلول تطبيقية وتؤثر في صنع السياسات الأمنية العربية



إجراء بحوث تدعم عملية صنع القرار الأمني

الارتقاء بجودة البحوث وأثرها



الأهداف الإستراتيجية



جذب تمويل خارجي للبحوث

توفير خدمات استشارية موثوقة



نعتزم تنفيذ مجموعة من المبادرات الاستراتيجية التي تشمل إجراء بحوث تطبيقية متعددة التخصصات تركز على تقديم حلول مبتكرة لتحديات أمنية ملحة، في مجالات مثل الإرهاب، والجرائم السيبرانية، وأمن الحدود وغيرها من التحديات.

نسعى أيضاً لبناء شراكات بحثية فعالة مع جهات محلية ودولية متخصصة، مما سيمكننا من تبادل المعرفة، وتعزيز قدرات البحث العلمي من خلال تمكين مراكز التميز في الجامعة بهدف تقديم دراسات السياسات التي تدعم القرار الأمني، وتعزيز دور الجامعة كمركز فكري رائد في هذا المجال.

كما ستشهد الاستراتيجية الجديدة إطلاق خدمة الاستشارات بشكل منهجي حيث سنؤسس مكتبا متخصصا وسنعزز من قدراتنا في تقديم خدمات استشارية بمعايير دولية تتسم بالاحترافية والموثوقية. كما سنعمل على تعزيز وصول مخرجاتنا البحثية للمستفيدين وقياس أثر وجودنا، وإصدارنا، وتوفير منصات تفاعلية لنشر الأبحاث والمعلومات.

سنعمل على تنويع وزيادة مصادر التمويل الخارجي للبحوث، مما يتيح لنا استدامة الأبحاث وتعزيز الابتكار في الجامعة. ومن بين المبادرات المهمة إنشاء مركز تميز متخصص في الذكاء الاصطناعي الأمني، والذي سيمكننا من استكشاف التطبيقات الحديثة في هذا المجال وتقديم حلول مبتكرة تتماشى مع التطورات التكنولوجية.

التدريب في الخطة الاستراتيجية 2029

الهدف العام



تقديم تدريب نوعي لتعزيز جاهزية القدرات الأمنية البشرية على مواجهة التحديات المستقبلية



إتاحة فرص التدريب الأمني مدى الحياة

تقديم تدريب أمني مرن يلبي الاحتياجات الأمنية المستقبلية



الأهداف الإستراتيجية

تطوير العمليات التشغيلية والخدمات المساندة للتدريب



نسعى إلى تطوير برامج التدريب الحالية وتحسين جودتها وتوسيع نطاقها لتلبية احتياجات الأفراد والجهات المعنية. كما نهدف إلى استحداث مسار لتقديم برامج الشهادات المهنية الأمنية، مما يسهم في تعزيز مؤهلات المتدربين ويلبي الاحتياجات في سوق العمل. بالإضافة إلى ذلك، سيتم استحداث مسار التدريب التنفيذي الذي يشمل برامج القيادة الأمنية وإدارة الأزمات، كما سنطلق أكاديمية افتراضية للتدريب الأمني مما يسهل الوصول إلى المحتوى التدريبي ويتيح للمتدربين الوصول من أي مكان وفي أي وقت. كما سيتم العمل على تطوير منظومة تدريب متكاملة قادرة على استيعاب حجم التدريب المستهدف ودعم تطوير الأعمال، لضمان تقديم برامج بجودة عالية وبالطاقة الاستيعابية المستهدفة حيث سيتم مضاعفة البرامج التدريبية وعدد المتدربين في السنوات القادمة. سيتم العمل على التوسع في الخدمات التدريبية المقدمة ومضاعفة الإيرادات من التدريب حيث ستمثل أحد مصادر الدخل الرئيسية للجامعة مع المحافظة على جودة الخدمات المقدمة وتحقيق نسب رضا من الجهات المستفيدة والمتدربين تتجاوز 90%.

SKILL



العلاقات الخارجية في الخطة الاستراتيجية 2029

الهدف العام



ترسيخ مكانة الجامعة كمرجعية عربية وكشريك موثوق في مجال العلوم الأمنية



شراكات دولية مستدامة وفعالة لخدمة ركائز الجامعة

تعزيز وتفعيل حضور الجامعة إقليمياً ودولياً



نشر المعرفة الأمنية وإدماج مبدأ خدمة المجتمع العربي في أعمال الجامعة

تعزيز الإعلام والاتصال المؤسسي



الأهداف الإستراتيجية

سنستمر في تعزيز علاقاتنا بوزارات الداخلية العربية والمحافظات على نجاحاتنا في الاستجابة لكافة متطلبات مجلس وزراء الداخلية العرب ومخرجات الاستراتيجيات والخطط الأمنية العربية وترسيخ مكانة الجامعة كمرجعية عربية في مجال العلوم الأمنية. كما سنعمل على تعزيز الأثر من أنشطتنا وفعاليتنا العلمية وإطلاق منتدى دولي سيكون الحدث الأبرز إقليمياً في مجال عمل الجامعة.

كما سنضع خطة شاملة للخدمة المجتمعية وإشراك منسوبي الجامعة وطلبتها في تنفيذ هذه الخطة. سنعمل على تعزيز قدرات الجامعة في الوصول للمستفيدين من خلال بناء وتنفيذ استراتيجية تسويق فعالة تساهم في تعزيز الوعي ببرامج الجامعة وأنشطتها، مما سيساعد الجامعة في تحقيق أهدافها. سنعمل أيضاً على توسيع علاقاتنا لتعزيز مكانة الجامعة إقليمياً ودولياً بما يضمن تحقيق أهداف الخطة الاستراتيجية في المجالات التعليمية والتدريبية والبحثية. سنركز أيضاً على تعزيز التواصل الداخلي وتطوير البيئة الاجتماعية في الجامعة، بهدف تحسين تجربة منسوبي الجامعة.

لتحقيق أهدافنا الإستراتيجية سيتعين العمل على عدد من الممكنات الهامة

التحوّل الرقمي والعمليات القائمة على البيانات

يسعى التحوّل الرقمي في الجامعة إلى تعزيز العمليات القائمة على البيانات من خلال تقييم البنية التحتية الرقمية الحالية وترتيب أولويات التحسينات. يتضمن ذلك وضع خطة لتطوير وتحديث تقنية المعلومات بما يتماشى مع الأهداف طويلة الأمد للجامعة. كما سيتم استكمال مشروع أتمتة الخدمات والعمليات التشغيلية، مما يساهم في تحسين الكفاءة. بالإضافة إلى ذلك، سيتم تصميم مستودع مركزي إلكتروني لكافة بيانات الجامعة، وتطوير عمل إدارة البحث المؤسسي لدعم اتخاذ القرار.

الاستدامة المالية

تهدف الجامعة إلى تحقيق الاستدامة المالية من خلال مجموعة من الإجراءات الاستراتيجية. يتضمن ذلك زيادة الإيرادات الذاتية من الأنشطة الأساسية مثل التعليم والتدريب والبحوث والاستشارات، بالإضافة إلى رفع كفاءة الإنفاق من خلال تنفيذ حزمة من المبادرات المخصصة لهذا الغرض. وزيادة التمويل الخارجي المخصص للأبحاث والمنح الطلابية. ولتحقيق هذه الأهداف، سيتم إعادة تنظيم ومتابعة الميزانية وتنفيذها وفقاً للركائز الأساسية لتحقيق الاستدامة المالية المطلوبة.

التطوير الإداري ومواءمة الهيكل التنظيمي مع الاحتياجات الإستراتيجية

يهدف التطوير الإداري في الجامعة إلى مواءمة الهيكل التنظيمي مع الاحتياجات الاستراتيجية من خلال تحديث الهيكل التنظيمي ليتوافق مع التطلعات المستقبلية وتحقيق الأهداف الاستراتيجية. كما سيتم تطوير سياسات وأدوات تقييم الأداء لمنسوبي الجامعة لضمان تحقيق نتائج فعالة. بالإضافة إلى ذلك، سيتم دعم خطط التطوير المهني لمنسوبي الجامعة لمواكبة التطورات المتسارعة، مما يساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية المنشودة. ولتعزيز التنسيق والتعاون بين الإدارات، سيتم تشكيل فرق عمل على مستوى الجامعة، مما يعزز من فاعلية العمل الجماعي ويساهم في تحقيق الأهداف بشكل أكثر كفاءة.

تعزيز الحوكمة

يهدف تعزيز الحوكمة في الجامعة إلى ضمان سيادة الأنظمة واللوائح من خلال إكمال مشروع إعداد سياسات وإجراءات تفصيلية تحدد الأدوار والمسؤوليات المناطة بإدارة الجامعة ووكالاتها وعماداتها وإداراتها. كما سيتم إطلاق مبادرات على مستوى الجامعة لتعزيز تطبيق مبادئ الحوكمة المتمثلة في النزاهة والشفافية والمشاركة والمساءلة. بالإضافة إلى ذلك، ستعزز الجامعة مستوى الرقابة الفاعلة لضمان الامتثال لأنظمتها ولوائحها وإجراءاتها، مع تقييم مدى فعاليتها بشكل دوري. ولتعزيز الحوكمة بشكل أكبر، سيتم الاستعانة بالخبرات الخارجية في المجالس واللجان المتخصصة، مما يساهم في تحقيق أعلى معايير الحوكمة داخل الجامعة.

عدلتنا هيكلنا التنظيمي بما يتوافق مع التطوير الإداري

